

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.25 Основы менеджмента**

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

21.03.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль)

21.03.01.32 Эксплуатация и обслуживание объектов добычи нефти

Форма обучения

очная

Год набора

2020

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Программу составили \_\_\_\_\_

ст.преподаватель, Костоустова Е.В.

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Основы менеджмента» составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта третьего поколения. Предназначена для студентов дневной формы, обучающихся по направлению 210301 Нефтегазовое дело, профиль 21.03.01.32 Эксплуатация и обслуживание объектов добычи нефти.

Объектом изучения является предприятие как самоорганизующаяся система, функционирующая в условиях рыночных отношений, реализующее функции прогнозирования деятельности и стратегии развития.

Предметом курса являются теоретические и практические аспекты управления производственными ресурсами предприятия, основы теории принятия управленческих решений, изучение и анализ факторов, влияющих на эффективность и конкурентоспособность предприятия.

Целью дисциплины «Основы менеджмента» является обучение специалистов современным методам управления элементами предприятия и принятия решений по повышению эффективности деятельности предприятия.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

В процессе изучения дисциплины студенты должны овладеть знаниями:

- Учет и оценка возможных финансовых рисков;
- Знание структуры отдельных секторов нефтегазового комплекса, их взаимосвязи и методов управления;
- Управление инвестиционными проектами.
- Принятие управленческих решений;
- Принципы управления организацией.

При изучении дисциплины «Основы менеджмента» ставятся следующие задачи:

- понимание особенностей внешней и внутренней среды предприятия;
- формирование навыков принятия управленческих решений;
- формирование знаний особенностей организации управления на предприятии;
- получение навыков управления и оценки эффективности инвестиционного проекта предприятия.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-6: Способен применять процессный подход в практической деятельности, сочетать теорию и практику в соответствии с выбранной сферой профессиональной деятельности</b>	
ПК-6.1: Знать: - основные производственные процессы, представляющие единую цепочку нефтегазовых	основные производственные процессы и функции производственных подразделений, методы управления режимом работы технологических объектов нефтегазового производства;

<p>технологий; - функции производственных подразделений организации и производственных связей между ними; - правила технической эксплуатации технологических объектов нефтегазового комплекса и методы управления режимами их работы;</p>	<p>применять методы управления режимом работы технологических объектов нефтегазового производства в соответствии с основными производственными процессами и функциями производственных подразделений; основными производственными процессами и функциями производственных подразделений, методами управления режимами работы технологических объектов нефтегазового производства;</p>
<p>ПК-6.2: Уметь: - в сочетании с сервисными компаниями и специалистами технических служб корректировать технологические процессы с учетом реальной ситуации;</p>	<p>основные технологические процессы нефтегазовых технологий для корректировки совместно с сервисными компаниями технологических процессов с учетом реальной ситуации. применять основные технологические процессы нефтегазовых технологий для корректировки совместно с сервисными компаниями технологических процессов с учетом реальной ситуации. основными технологическими процессами нефтегазовых технологий для корректировки совместно с сервисными компаниями технологических процессов с учетом реальной ситуации.</p>
<p>ПК-6.3: Владеть: - навыками руководства производственными процессами в нефтегазовой отрасли с применением современного оборудования и материалов.</p>	<p>методы управления производственными процессами с применением современного оборудования и материалов в нефтегазовой отрасли; применять методы управления производственными процессами с применением современного оборудования и материалов в нефтегазовой отрасли; владеть методами управления производственными процессами с применением современного оборудования и материалов в нефтегазовой отрасли;</p>
<p><b>ПК-8: Способен формировать предложения по внедрению передовых технологий в работе оборудования скважины, прогрессивных методов и приемов труда в работе персонала</b></p>	
<p>ПК-8.1: Знать: - существующий уровень развития технологии и техники нефтедобычи;</p>	<p>современный уровень развития техники и технологии нефтедобычи, методы и приемы в работе с персоналом; формировать предложения по внедрению технологий в работе оборудования с учетом существующего уровня развития техники и технологии нефтедобычи; навыками формирования предложений по внедрению технологий в работе оборудования с учетом существующего уровня развития техники и технологии нефтедобычи, методами управления персоналом ;</p>

<p>ПК-8.2: Уметь: - находить нестандартные подходы при решении профессиональных задач;</p>	<p>методологические подходы к решению профессиональных задач; применять методологические подходы к решению профессиональных задач с учетом конкретной производственной ситуации; методами решения профессиональных задач, находить нестандартные подходы, с учетом текущей производственной ситуации;</p>
<p>ПК-8.3: Владеть: - современной информацией по оборудованию скважин, прогрессивными методами и приемами труда.</p>	<p>методы сбора и обработки информации по оборудованию скважин, методы и приемы труда; применять методы сбора и обработки информации по оборудованию скважин, использовать методы и приемы труда на предприятии; методами сбора и обработки информации по оборудованию скважин, методами и приемами труда на предприятии.</p>

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>0,89 (32)</b>	
занятия лекционного типа	0,44 (16)	
практические занятия	0,44 (16)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,11 (40)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Система менеджмента</b>									
	1. Понятие. Цели и задачи менеджмента. Иерархия менеджмента. Методология, принципы менеджмента. Функции менеджмента и их характеристика: планирование, организация, мотивация и контроль. Информационное обеспечение менеджмента.	2							
	2. Методология, принципы менеджмента. Методы менеджмента и их классификация: организационно-административные, экономические и социально-психологические методы.							2	
<b>2. Подходы к управлению Основы теории принятия управленческих решений</b>									

1. Классификация методов управления. Процессный, системный и ситуационные подходы к управлению производством. Управленческие решения как результат управленческой деятельности. Критерии оценки эффективности управленческих и хозяйственных решений на уровне национальной экономики и уровне предприятия.	2							
2. Классификация управленческих решений. Этапы и среда принятия решения. Критерии оценки эффективности решений на уровне предприятия			2					
3. Системные, экспертные, логические и логико-математические методы принятия управленческого решения. Среда принятия решений. Критерии оценки эффективности управленческих решений.							2	
<b>3. Стратегическое планирование</b>								
1. Стратегический финансовый план и методика его разработки. Сущность и функции стратегического планирования. Оценка и анализ внешней среды. Управленческое исследование внутренних факторов фирмы. Изучение стратегических альтернатив и выбор стратегии.	2							
2. Стратегический финансовый план. Разработка, анализ текущего и стратегического финансового плана.			2					
3. Цели организации. Оценка и анализ внешней среды. Изучение стратегических альтернатив и выбор стратегии.							2	
<b>4. Техничко-экономическое обоснование проектных решений</b>								

1. Основные понятия и методология обоснования проектных решений. Составления технической документации: графики работ, сметы, заявки на материалы и оборудование. Понятие затрат и их классификация, виды, составление сметы и калькуляции.	2							
2. Составления технической документации: графики работ, сметы, заявки на материалы и оборудование. Понятие затрат и их классификация, виды, составление сметы и калькуляции.			2					
3. Техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования							2	
<b>5. Финансовый менеджмент</b>								
1. Определение, цели и задачи финансового менеджмента. Оценка совокупной стоимости компании. Основные функции финансового менеджмента. Расчет текущей стоимости компании. Оценка финансового состояния компании. Анализ финансового состояния предприятия.	2							
2. Расчет текущей стоимости компании. Расчет показателей финансового плана. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Анализ финансового состояния НГД предприятия.			2					
3. Оценка финансового состояния компании. Оценка имущественного положения. Рентабельность капитала. Коэффициент автономии. Коэффициент финансовой устойчивости. Чистый оборотный капитал. Коэффициенты ликвидности предприятия.							2	
<b>6. Кадровые решения</b>								

1. Понятие менеджмента персонала. Эффективность управления. Управление персоналом. Структура персонала. Этапы карьеры и ее планирование. Организация набора кадров. Адаптация работников. Методы оценки персонала Развитие персонала. Способы рационализации персонала.	2							
2. Оценка эффективности управления персоналом предприятия.			2					
3. Поведение индивидуума, группы и организации. Руководство и мотивация. Эффективность управления. Понятие и цели деловой карьеры. Этапы карьеры и ее планирование. Организация набора кадров. Адаптация работников. Методы оценки персонала. Развитие персонала. Способы рационализации персонала.							2	
<b>7. Операционный менеджмент</b>								
1. Предприятие и управление им. Техничко-производственная база предприятия. Технологические процессы. Организация производственного процесса. Рабочее место. Условия труда.	2							
2. Количественная оценка уровня организации производства и управления. Расчет плана производства и реализации продукции НГД предприятия. Анализ безубыточности.			4					
3. Понятие и содержание процессов управления на предприятии. Организационная структура. Техничко-производственная база предприятия. Технологические процессы. Организация производственного процесса.							4	
<b>8. Управление потенциалом предприятия</b>								

1. Экономический анализ состояния предприятия, рынка, достижений науки, инвестиционных возможностей - необходимое условие объективности и эффективности планов и прогнозов. Этапы управления потенциалом. Методы разработки стандартов конкурентоспособности потенциала предприятия: экономические и социальные.	2							
2. Оценка конкурентоспособности предприятия. Построение модели экономического потенциала.			2					
3. Экономический анализ состояния предприятия, рынка, инвестиционных возможностей. Характеристика элементов модели экономического потенциала. Резервы и потери потенциала предприятия.							2	
<b>9. Закрепление теоретического материала</b>								
1. Решение заданий по темам курса							22	
Всего	16		16				40	

## 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 4.1 Печатные и электронные издания:

1. Савченко Н.Н. Техничко-экономический анализ проектных решений: учебное пособие(Москва: Экзамен).
2. Дрогомирецкий И. И., Маховикова Г. А., Кантор Е. Л. Стратегическое планирование: учеб. пособие [для вузов](СПб.: Вектор).
3. Шнюкова Е. А., Павлова О. В. Финансовый менеджмент: учеб.-метод. пособие для самост. работы(Красноярск: СФУ).
4. Плахова Л.В., Анурина Т.М., Легостаева С.А. Основы менеджмента: электрон. учеб.(Москва: КноРус).
5. Карпов Э. А., Схиртладзе А. Г., Борискин В. П. Организация производства и менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям "Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств", "Автоматизация технологических процессов и производств"(Старый Оскол: ТНТ).
6. Костоунова Е. В. Экономика и управление машиностроительным производством. Организация производства и менеджмент: учебно-методическое пособие [для студентов напр. 151000.62 «Технологические машины и оборудование», 150400.62 «Металлургия», 131000.62 «Нефтегазовое дело»](Красноярск: СФУ).
7. Костоунова Е. В. Экономика и управление машиностроительным производством: учебно-методическое пособие [для студентов напр. 151000.62 «Технологические машины и оборудование», 150400.62 «Металлургия», 131000.62 «Нефтегазовое дело»](Красноярск: СФУ).
8. Туровец О.Г. Организация производства и управление предприятием: учебник.; допущено МО РФ(М.: ИНФРА-М).
9. Ермолаева Л. Д. Основы менеджмента: учебное пособие (МоскваМосква: Флинта).
10. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента: Учеб. пособие(Москва: Новое знание).
11. Тихомиров Е. Ф. Финансовый менеджмент. Управление финансами предприятия: учебник(Москва: Академия).
12. Толкачева Н. А. Финансовый менеджмент: курс лекций(Москва: Директ-Медиа).
13. Беляева И. Ю., Белокурова М. Е., Бутова Т. В., Панина О. В., Прочанкина И. В., Панина О. В., Беляева И. Ю. Методы принятия управленческих решений: (в схемах и таблицах)(Москва: КноРус).
14. Карпов Э.А. Организация производства и менеджмент: учебное пособие.; допущеноМО РФ(Старый Оскол: ТНТ).
15. Кудрявцев Е.М. Организация планирования и управление предприятием: учебник.;(М.: АСВ).
16. Цуран Э.В., Красильникова С.В. Организация производства и менеджмент: методические указания к практическим занятиям(Абакан: ИПЦ КГТУ).
17. Никитин А.В., Рачковская И.А., Савченко И.В. Управление

предприятием (фирмой) с использованием информационных систем: учебное пособие.; рекомендовано УМО по классическому университетскому образованию(М.: ИНФРА-М).

18. Миронов М.Г., Загородников С.В. Экономика отрасли (машиностроение): учебник.; допущено МО РФ(М.: ФОРУМ).
19. Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента: практикум(М.: "Дашков и К").
20. Миронов М. Г., Загородников С. В. Экономика отрасли (машиностроение): учебник(М.: ФОРУМ: ИНФРА-М).
21. Костоустова Е. В., Матвиевский А. М. Организация производства и менеджмент: учеб. программа и метод. указ.(Красноярск: ИПК СФУ).

**4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Пакет программного обеспечения Microsoft Office, ПО для LCD-проектора.
2. Презентации по темам лекций (программа Microsoft Power Point).

**4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Справочная правовая система Гарант (интернет-версия).  
URL:<http://www.garant.ru/iv/>.
2. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»  
<http://www.consultant.ru/online/>.

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

**6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

В качестве средств обучения по дисциплине, используются аудитории, оснащенные компьютерами и мультимедийной аппаратурой. Для проведения лекций и практических занятий по дисциплине используется LCD-проектор.

В процессе обучения используется библиотечный фонд, в состав которого входят нормативные документы, учебники, учебные и учебно-методические пособия, справочные издания, периодические издания в электронной и бумажной формах.